

**Diriger un projet public d'envergure:
les compétences qui font la différence**

Nelly Wenger, Présidente de la Direction générale d'Expo.02

- I. Les modèles habituels et le non-modèle
02**
- II. L'action et le management à Expo.02**
- III. Trois concepts, trois réalités : cause,
crise,
conflit**
- IV. Relier la fonction de direction et la quête
du sens**

I. Les modèles habituels et le non-modèle 02

E  P O . O 2

- **Modèles plus ou moins rigides**
- **Définition préalable des produits**
- **Génération de la clientèle a posteriori**
- **Temporalité moyenne**
- **Modèles reconnus par la loi / autonomie relative**
- **Politique du secret**

Expo.02 n'a pas de modèle pré-établi

- **Aucune répétition et expérimentation possible**
- **Pas de définition préalable du produit**
- **Une vaste clientèle hétérogène**
- **Une temporalité paradoxale**
- **Expo.02 est à la fois autonome et totalement sous pression et sous contrôle**
- **Expo.02 sous le feu des projecteurs :**

- **Créer une structure adhoc**
- **Intégrer le multiple, le complexe**
- **Définir un type spécifique de pouvoir**
- **Maîtriser la complexité technique et organisationnelle**
- **Mettre en oeuvre un mode particulier de direction**

Le type de financement

Le mode de contrôle

La psychologie engendrée

III. Trois concepts, trois réalités : cause, crise, conflit

- **La cause**
- **La crise**
- **Le conflit**

IV. Relier la fonction de direction et la quête du sens

- **Investissement personnel et subjectif :
lecture permanente du sens de l'action**
- **Mise en évidence de l'enjeu collectif**

- **Une expédition**
- **Une galaxie**
- **Un miracle**
- **Une mission**
- **Un mauvais coup**

Expo.02 :

Un non-modèle,

un anti-modèle

ou un modèle métissé pour l'avenir ?

- **Affirmer sa subjectivité, sa résistance, sa créativité en s'ouvrant à d'autres subjectivités**
- **Lier le management au sens et à la finalité de l'action**
- **Lier la communication du projet au sens et à la cause**
- **Ne pas sacrifier l'esprit d'entreprise au management**

C'est le retour dans l'action dirigeante du politique au sens originel et de la philosophie

Aller au-delà de la gestion