

au sein de l'administration fédérale

Gestion par **m**andat de prestations et
enveloppe **b**udgétaire *

Le vécu d'un praticien

* En allemand:

* **FLAG** Führen mit **L**eistungsauftrag und **G**lobalbudget

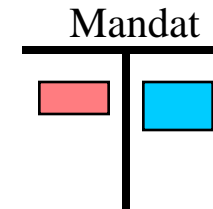
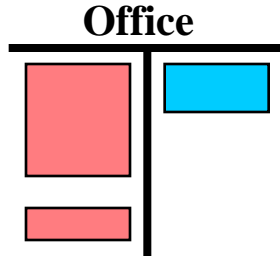


La loi sur les finances

- Le produit brut
- La spécialité
- L'annualité

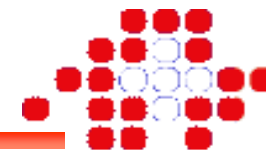


Les recettes et les dépenses sont inscrites au budget séparément et sans aucune compensation



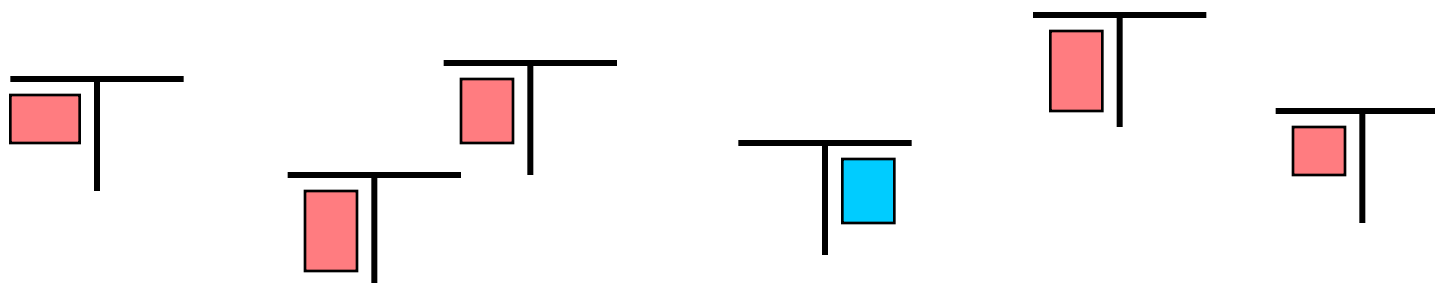
Pas d'augmentation des dépenses, même si compensées par des recettes supérieures

La spécialité



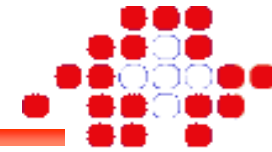
EPA
OFPER

Les dépenses sont inscrites au budget par rubriques. Les crédits ne peuvent être affectés qu'aux fins pour lesquelles ils ont été accordés



Les offices gèrent de nombreux budgets, totalement indépendants

L'annualité



EPA
OFPER

Les recettes et les dépenses sont portées au budget de l'exercice au cours duquel il est prévu qu'elles échoient

An 1

An 2

7

8

9

10

11

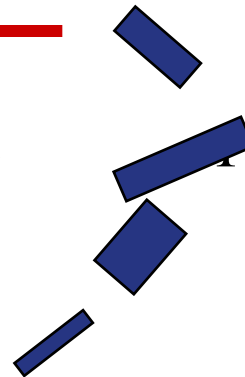
12

2

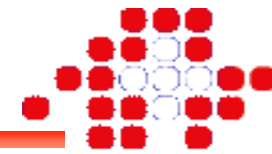
3

4

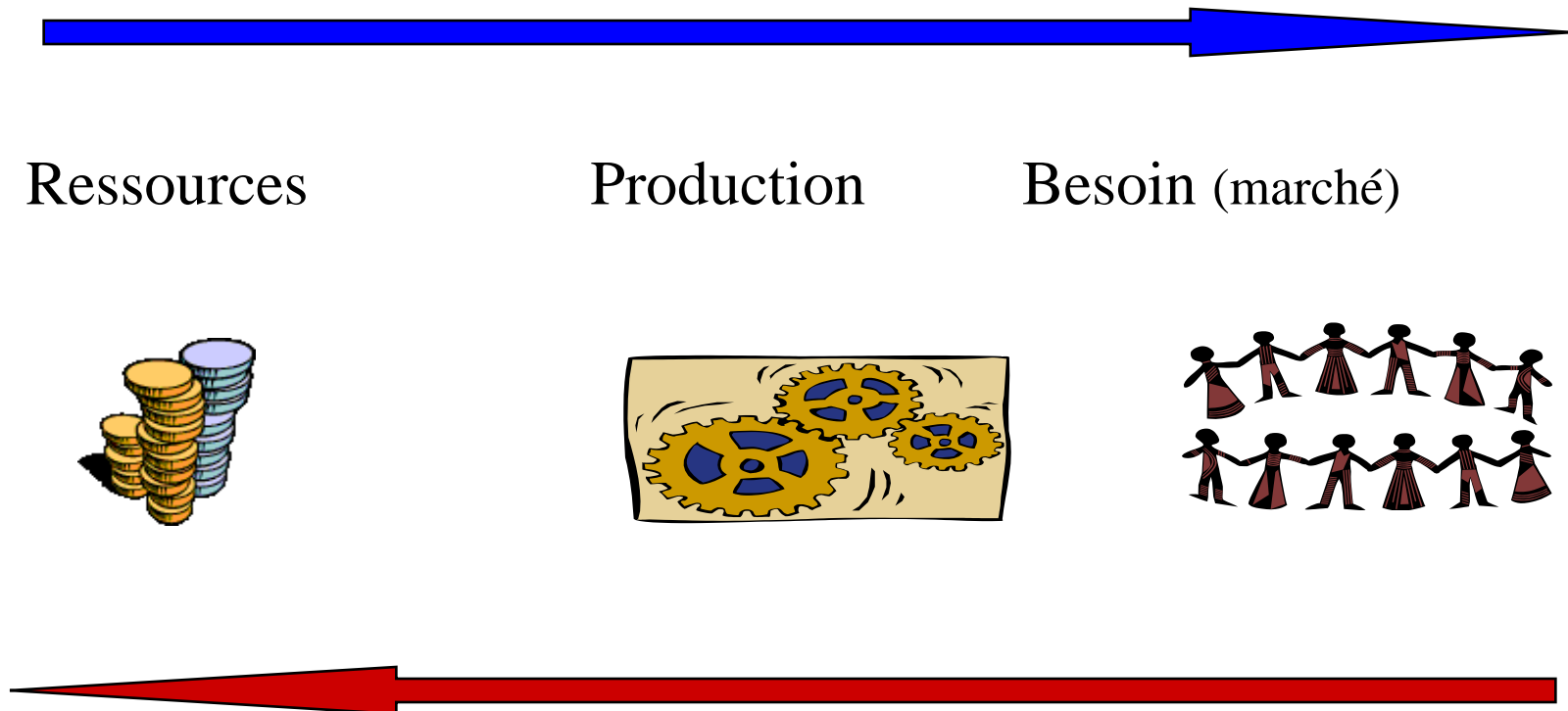
5



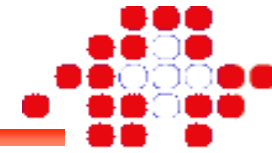
La GMEB – une idée simple en soi



EPA
OFFPER



... mais difficile à mettre en pratique



EPA
OFFPER

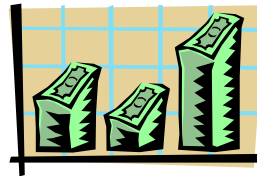
Besoins



Produits



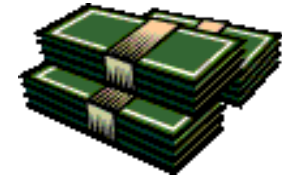
Coûts unitaires



Quantités

19

=



Loi
Ordonnance
Politique

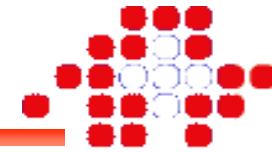


Qualité + Quantité = Mandat de prestations

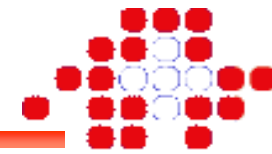


19

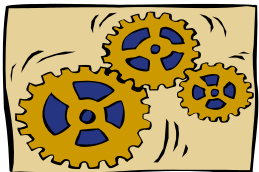




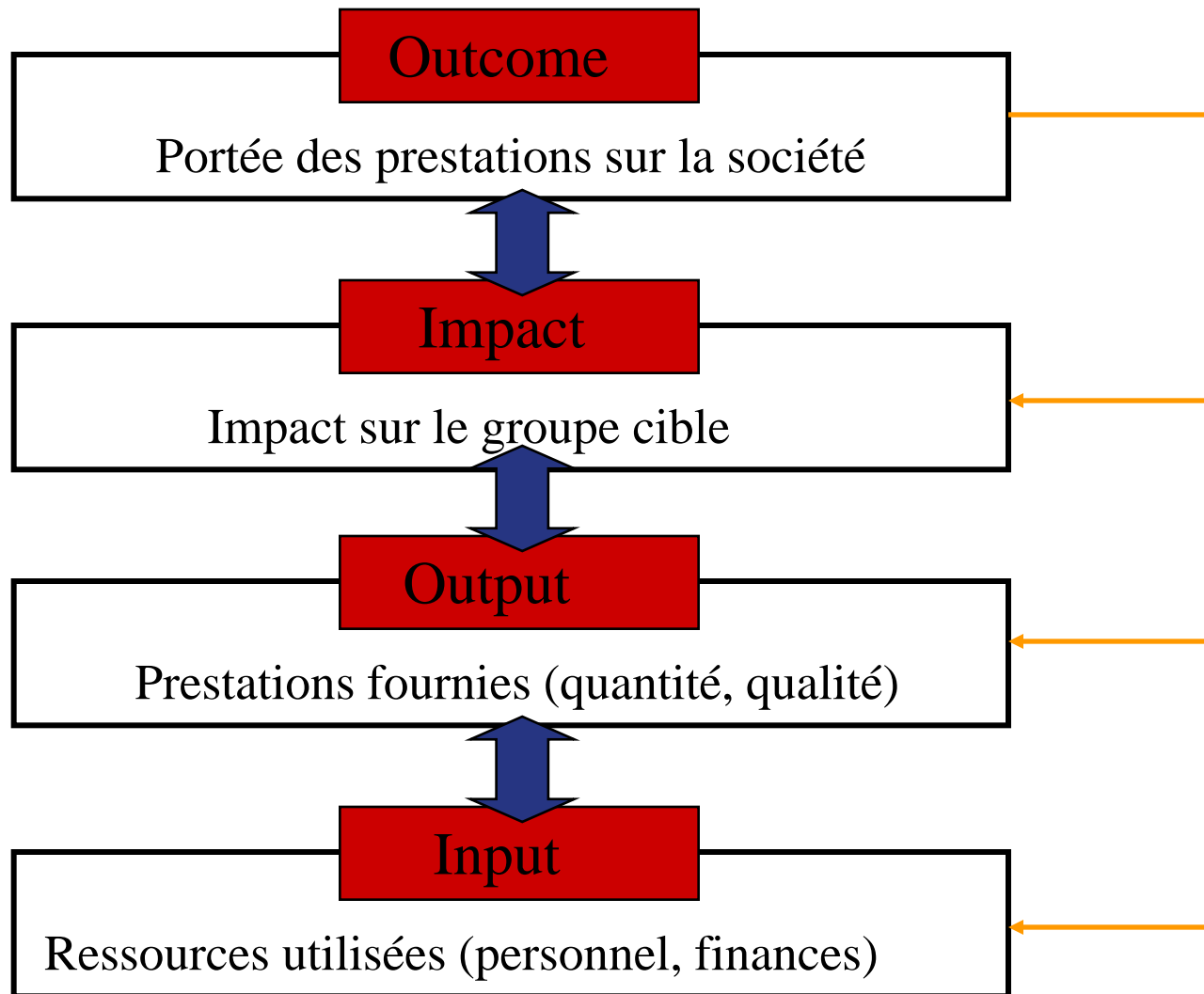
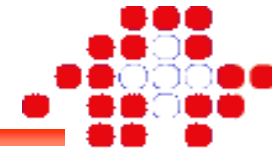
- Séparer la gestion politique de la gestion d'exploitation
- Compléter voire remplacer la gestion par Input par une gestion basée sur les résultats
- Transformer les offices fédéraux en centres de services disposant d'une autonomie d'exploitation élargie et d'une responsabilité accrue quant aux résultats
- Introduire des éléments de marché et de concurrence
- Introduire des instruments de gestion politique et d'exploitation

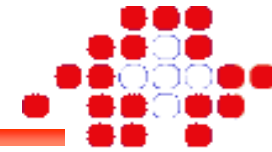


Détermine la situation politique et définit les priorités
Donne des mandats à l'administration
Accorde le budget annuel
Analyse l'impact et l'outcom



S'acquitte de ses mandats avec une autonomie élargie
Informe quant à l'avancement des processus

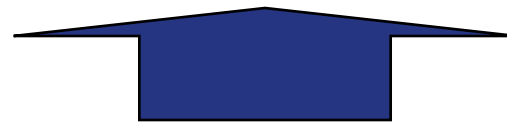




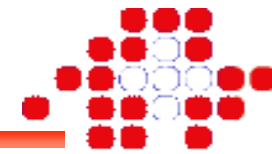
Enveloppe budgétaire Parlement annuel

Mandat de prestations Conseil fédéral 4-annuel

Convention de prestations Departement annuel



Rapports Controlling départemental Compte d'Etat
Analyses d'impact et d'outcom Interventions parlementaires



Plan d'entreprise (charte, stratégie)

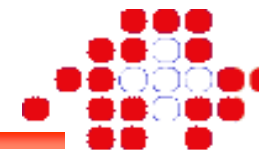
Plan annuel

Convention d'objectifs

Controlling

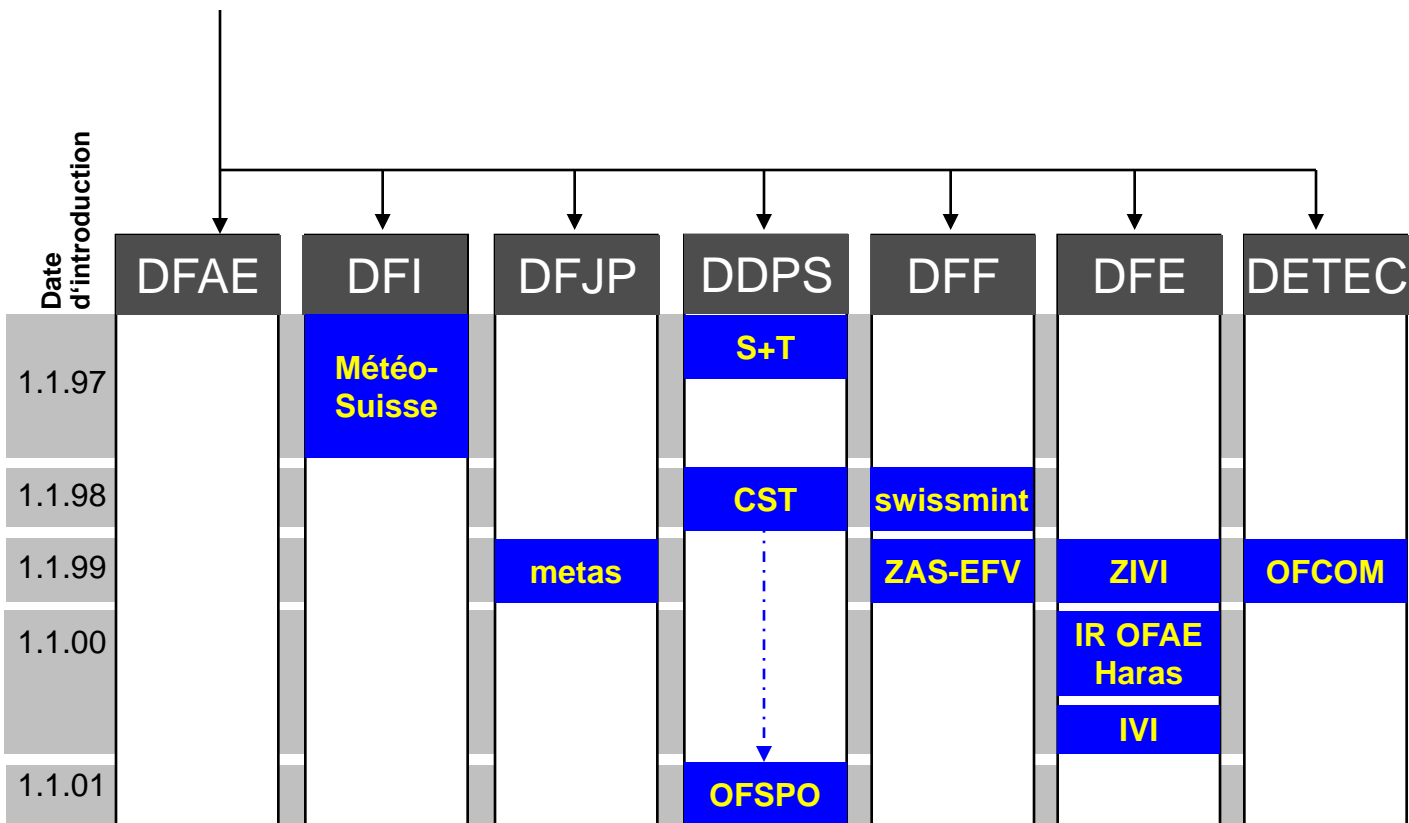
- Compabilité analytique
- TQM
-

Situation de la GMEB



EPA
OFPER

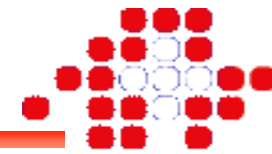
Conseil fédéral



La GMEB englobe

env 7%
du personnel

env 5% des
dépenses de
fonction

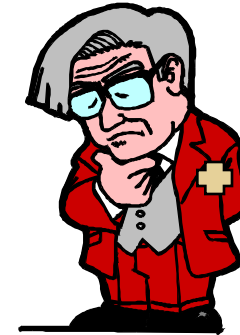


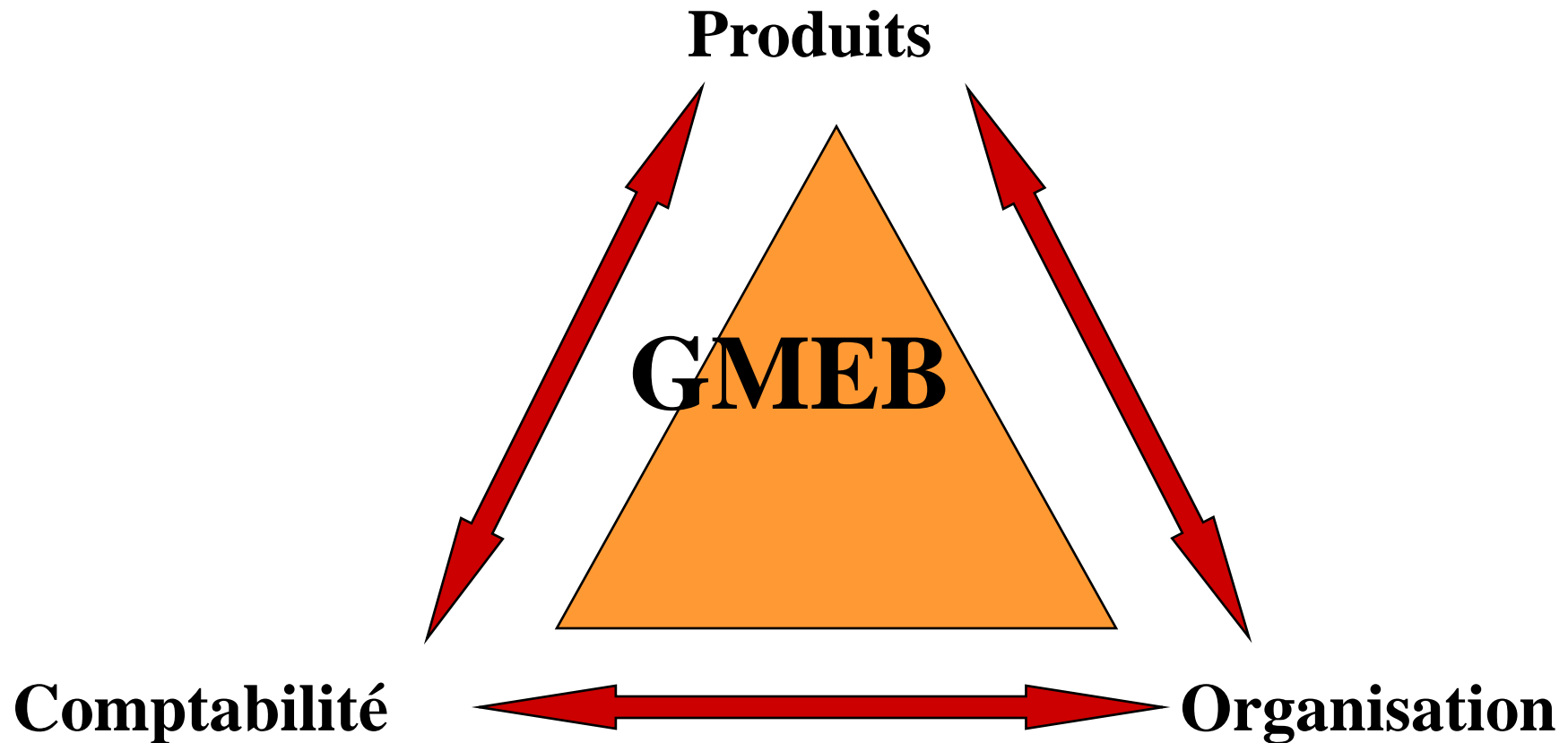
Définition des produits

Introduction de la comptabilité analytique

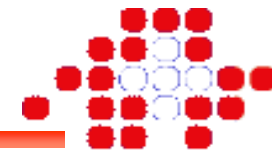
Coordination entre les produits, la comptabilité et l'organisation

Information et participation des collaborateurs et collaboratrices



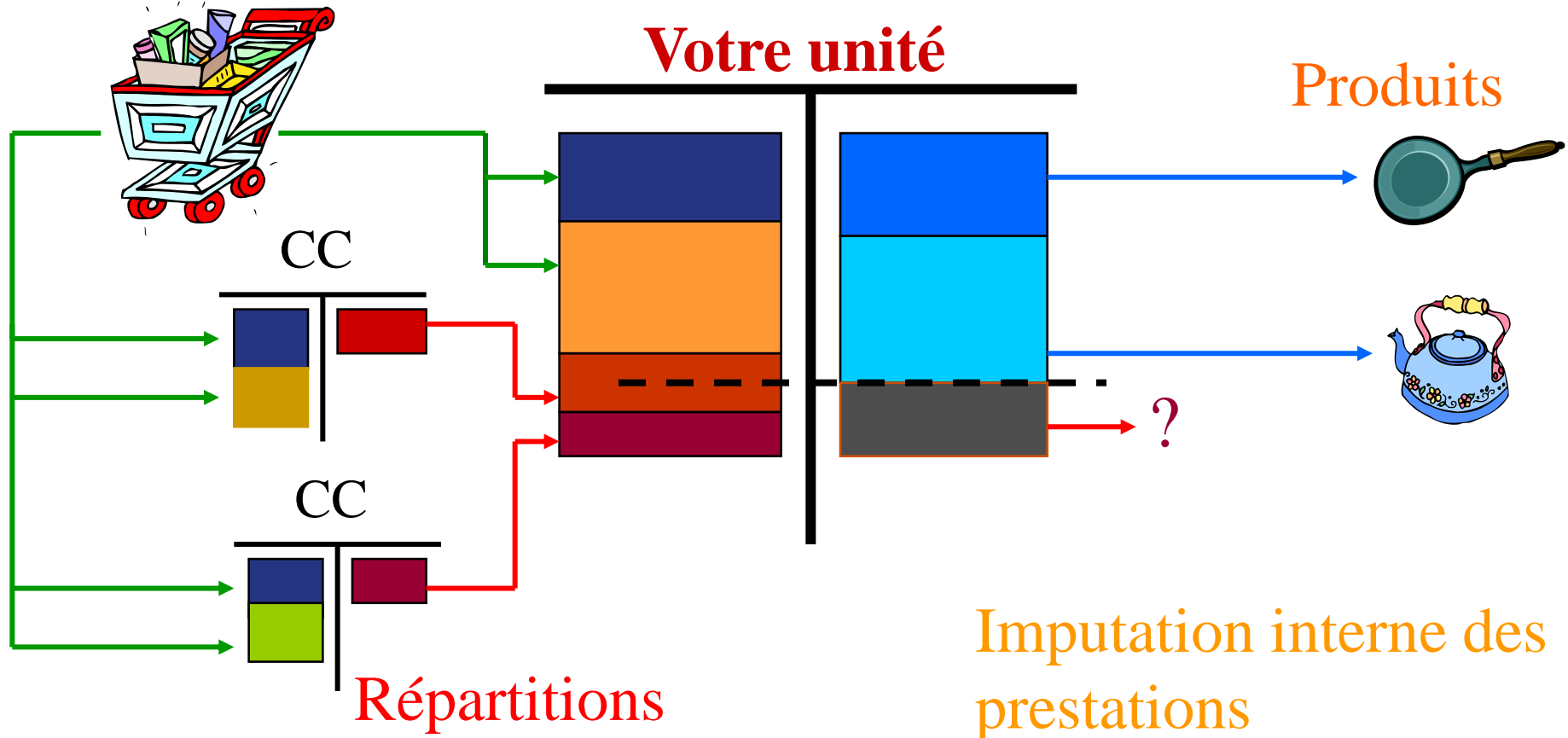


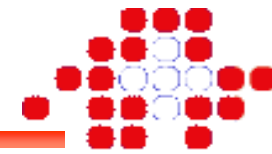
La comptabilité analytique



EPA
OFFPER

Nature des coûts





Les évaluateurs

La GMEB est fonctionnelle

Le Conseil fédéral

Simplification et standardisation

Maintient du libre-choix

Etendre la portée (2 voire 3 x)

Le projet devient un programme

Mesures d'économies revues

Une enveloppe budgétaire par office

Motions

Le libre-choix, oui mais...

L'enveloppe budgétaire par groupes de produits

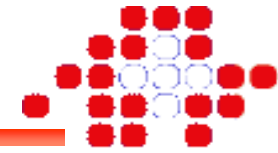
Intégration de la GMEB dans la loi sur les finances

Accorder plus d'importance aux impacts

Standardisation et simplification des rapports

Planifier et coordonner l'introduction de la GMEB

Nouvelle évaluation dans 4 ans



Souvent trop peu impliqué au moment de l'introduction

Reste sceptique quant à la saisie des temps

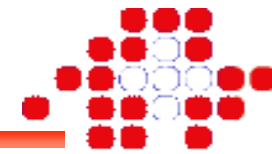
Craint une poussée vers une meilleure productivité

Ne vit (souvent) pas le changement de culture d'entreprise

mais

Apprécie l'orientation client (destinataire)

Montre un degré de satisfaction plus grand (surtout les cadres)



L'OFFPER offre une palette de formations

marketing

changement

stratégie

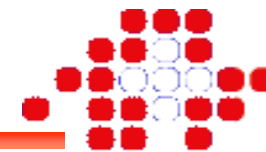
controlling

La GMEB

comptabilité analytique

Ainsi qu'un support lors de l'introduction
et des journées d'échange d'informations

La formation spécifique



EPA
OFPER

Un séminaire de trois jours où le passage à la GMEB est simulé

