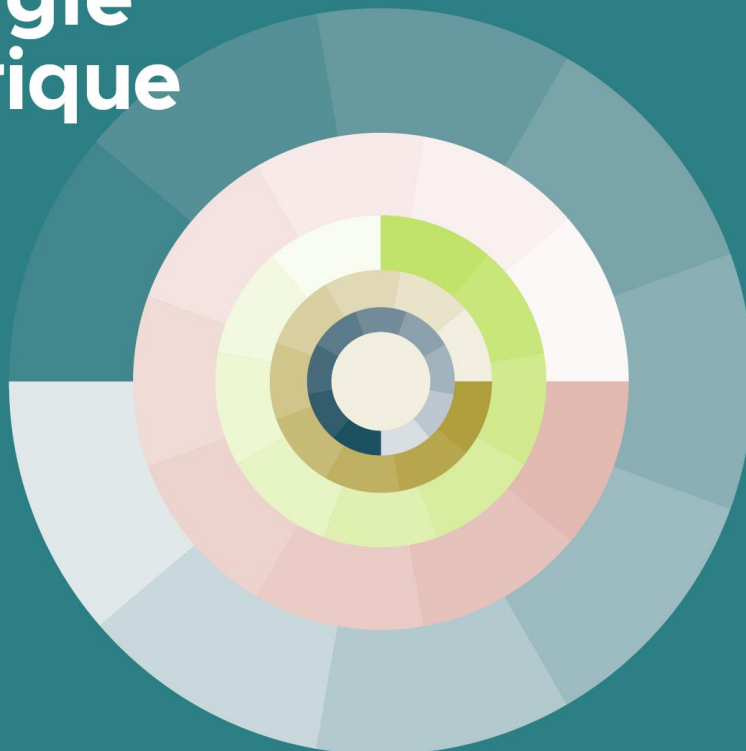


# Stratégie numérique

Conseil d'État



*Nuria Gorrite, Präsidentin des Staatsrates*  
*Herbsttagung SGVV - Bern*  
*5. September 2019*

# Digitalisierung und Demokratie: Hin zu einer Machtverschiebung?

- Als politische Behörde beobachten wir sie und versuchen, sie zu steuern.



# Die digitale Transformation verändert unsere Welt tiefgreifend



- Unser Verhältnis zu Raum und Zeit
- Entmaterialisierung der persönlichen und beruflichen Beziehungen
- Informationen in Echtzeit und E-Learning aus der Ferne
- Rasant wachsende Datenproduktion
- ...

# Digitale Transformation und Arbeit

- Sie bietet dank Innovation neue wirtschaftliche Möglichkeiten und bringt neue Wirtschaftssektoren hervor:
  - Neue Kompetenzen, neue Ausbildungen (digitale Schule)
  - Neue Berufe in den Bereichen Digitalisierung, Data, Datenschutz, Ethik
  - Neue Formen der Arbeit aus der Ferne, der Zusammenarbeit
  - Beispiel: Waadt als Kanton der Daten und der Informationssicherheit
- Durch die Beschleunigung der Deterritorialisierung bestimmter Wirtschaftsprozesse kann sie auch neue Risiken schaffen:
  - Schwächung bestimmter Bereiche des Sozialschutzes
  - Digitale «Spaltung», Dequalifikation von bestimmten Arbeitnehmenden
  - Neudefinition der Grenzen zwischen Privatleben und Arbeit

# Neue Akteure erzeugen diese digitale Transformation

- Sharing Economy und neue Arten des Konsums
- Platform Economy auf Basis der Nutzung sehr grosser Datenmengen, ebenfalls mit neuen Herausforderungen verbunden:
  - Monopolisierung bestimmter Tätigkeiten oder unregulierter Wettbewerb (Verkehr, Unterkünfte etc.)
  - Möglichkeit der Einflussnahme auf Meinungsbildung und Alltagsverhalten (z.B. im Mobilitätsbereich)
  - Rechts- und Steuerlücken (z.B. «GAFA-Steuer» in Frankreich)
- Neue Formen der Kriminalität

# Bereitstellung digitaler Infrastrukturen

- Die «Entmaterialisierung» erfordert (private und öffentliche) Investitionen in Infrastrukturen zur Datenübertragung und -speicherung: Kabelnetze, Antennen, Datenzentren etc.
- Die Behörden müssen die Voraussetzungen schaffen für die Bewirtschaftung und Bewältigung:
  - der Versorgung mit wichtigen materiellen Ressourcen (z.B. «Seltene Erden», ...)
  - der Energieversorgung
  - der ökologischen und gesundheitlichen Folgen

# Politische und gesellschaftliche Voraussetzungen für eine erfolgreiche Transformation

- Digitale Globalisierung und Rückkehr zum «Lokalen». Antworten auf:
  - Abschottung, Angst vor dem Rest der Welt
  - digitale Spaltung, neue Ausgrenzungen
  - wirtschaftliche Zweiteilung (mit Internetzugang und qualifiziert vs. ohne Internetzugang und dequalifiziert?)
- Forderungen nach einer «digitalen Mässigung»
- Bedürfnis nach Sicherheit, Schutz, Vertrauen



# Digitale Strategie des Kantons Waadt

- In der laufenden Transformation nimmt der Kanton seine Rolle weiterhin wahr.
- Sein Handeln beruht auf den Grundsätzen der:
  - Sicherheit
  - Souveränität
  - Solidarität
- Seine Aufgaben verändern sich nicht, seine Handlungsweise jedoch schon.





# Eine Strategie, die sich auf fünf grosse Themen abstützt



DONNÉES



INFRASTRUCTURES  
ET SÉCURITÉ



ACCOMPAGNEMENT  
DES PERSONNES



ACCOMPAGNEMENT  
D'ENTITÉS ÉCONOMIQUES  
OU PARTENAIRES



GOUVERNANCE

- welche Öffnung und ehrgeizige Innovationen fördert
- welche die Menschen begleitet und mit der Digitalisierung verbundene soziale Ausgrenzungen sowie negative ökologische Auswirkungen verhindert
- welche dem Kanton die Möglichkeit bietet, seine Rolle als Regulator wahrzunehmen und Auswüchse zu verhindern

# Mit der Digitalisierung verbundene neue politische Herausforderungen



DONNÉES



INFRASTRUCTURES  
ET SÉCURITÉ



ACCOMPAGNEMENT  
DES PERSONNES



ACCOMPAGNEMENT  
D'ENTITÉS ÉCONOMIQUES  
OU PARTENAIRES



GOUVERNANCE

- Elektronische Identifizierung (E-ID)
- E-Voting
- Besteuerung
- Datenschutz
- Mobilität
- Etc.

1<sup>re</sup> conférence cantonale

## Mobilité de demain: prochaine station, le numérique

Jeudi 21 mars 2019  
8h15 – 17h15  
à l'Université de Lausanne  
[www.vd.ch/mobilite-numerique](http://www.vd.ch/mobilite-numerique)



# Notwendigkeit einer demokratischen Governance der Digitalisierung



DONNÉES



INFRASTRUCTURES  
ET SÉCURITÉ



ACCOMPAGNEMENT  
DES PERSONNES



ACCOMPAGNEMENT  
D'ENTITÉS ÉCONOMIQUES  
OU PARTENAIRES



GOUVERNANCE

- Sicherstellen, dass die demokratische Rolle des Kantons nicht durch nicht legitimierte Akteure ausgehöhlt wird
- Föderalen Dialog zwischen Bund/Kantonen/Gemeinden beachten
- Schaffen einer Interkantonalen Konferenz Digitalisierung



DONNÉES



INFRASTRUCTURES  
ET SÉCURITÉ



ACCOMPAGNEMENT  
DES PERSONNES



ACCOMPAGNEMENT  
D'ENTITÉS ÉCONOMIQUES  
OU PARTENAIRES



GOUVERNANCE

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit und Ihre Fragen!

---

**STRATÉGIE NUMÉRIQUE  
CONSEIL D'ÉTAT**

---



Département des infrastructures  
et des ressources humaines  
DIRH